



# Rapport d'activités 2021

L'année 2021 aura été difficile pour presque toutes les associations. Comme de nombreux secteurs d'activité, nous avons été impactés par la pandémie. Dans la vie d'un réseau national, l'activité est nécessairement entravée par les restrictions sur les déplacements. Les confinements et déconfinements ont eu un effet ralentisseur sur les équipes salariées et bénévoles.

Ayant pris mon poste au mois de novembre, je rends compte d'un exercice que je n'ai pas vécu et qu'il m'est difficile de reconstituer parfaitement. Ce rapport d'activité est plutôt un état de ce que j'ai pu voir, entendre, retrouver. J'ai constaté avec plaisir que la Mission Populaire a eu une actualité riche malgré la tempête, ses forces bénévoles et salariées ont tenu la barre. Cet engagement permet d'aborder 2022 comme un nouveau souffle.

## Des activités...

Ecrire ce rapport m'a permis de me poser des questions, que je partagerais avec vous au fur et à mesure. La première étant : quelles sont les activités de la Mission Populaire ? Je les ai regroupées ainsi, et mon rapport suivra ces grandes thématiques :

- **L'hospitalité** : la MPEF héberge des Fraternités, c'est une part importante de son énergie qui est dépensée dans cette activité
- **L'envoi en mission** : la Mission Populaire envoie des équipiers et équipières comme directeurs et directrices de Fraternité
- **L'animation spirituelle** : la Mission Populaire permet à ses membres de « Vivre et manifester l'Évangile en milieu populaire »
- **L'animation du réseau** : la Mission Populaire est un réseau de 12 Fraternités, elle doit favoriser pour ses membres des liens, du partage, de la mutualisation, de la formation, de la visibilité, bref, un certain nombre de services communs.

## **...portées par des équipes**

Avant de détailler ces 4 domaines d'activités, peut-être est-il utile de revenir sur les personnes et les équipes qui permettent aux activités de la Mission Populaire d'avoir lieu. La MPEF est gouvernée par un Comité national, élu par l'Assemblée générale. Le Comité national et le bureau qui en émane pilotent l'association dans les directions décidées en AG. Pour mettre en oeuvre ces orientations, il s'entoure de commissions et d'une équipe salariée. C'est de cette mise en oeuvre dont il va être question dans ce rapport. Les « activités » de la MPEF sont le fruit du travail des commissions et de l'équipe salariée : merci à chacun et chacune de leur engagement au service de notre mission.

## **...pilotées par des instances**

Traditionnellement, le rapport d'activité ne rend pas compte du contenu des instances associatives puisque d'une part, elles relèvent de la gouvernance et ne sont pas une activité en elle-même ; et d'autre part, elles font l'objet de compte-rendus au fil de l'année. Je voudrais en profiter, cependant, pour remercier l'investissement des administrateurs de la MPEF, qui se sont réunis 6 fois en 2021. Pour certains administrateurs c'était leur première année de présence au Comité National.

Enfin, le bureau de l'association s'est particulièrement engagé en 2021, puisqu'il s'est réuni 19 fois, au lieu des 6 fois habituelles. Cette activité intense aura été rendue nécessaire par la situation sanitaire et par l'absence momentanée de secrétaire générale. On peut saluer particulièrement l'engagement d'Olivier Brès et de Sylvain Cuzent, qui lui a succédé en octobre. Espérons pouvoir, dans l'année à venir, revenir à des instances qui se réunissent à un rythme plus serein.

## **1. L'hospitalité**

Depuis 2018 la commission immobilière travaille dur à mettre en place une nouvelle organisation immobilière, plus professionnelle et plus solidaire. Plus professionnelle, puisqu'elle a fait appel à une entreprise spécialisée ; et plus solidaire puisque la logique est à la mutualisation, pour dégager les ressources nécessaires à l'entretien et la conservation du patrimoine immobilier.

Cette activité, si elle ne prête pas au rêve, n'en est pas moins structurante pour la MPEF et déterminante pour les Fraternités. Pour mener leur mission d'accueil et d'animation, les Fraternités ont besoin de locaux confortables, fonctionnels et, cela va de soi, aux normes.

La MPEF dépense de l'énergie, du temps et de l'argent dans cette activité, qui n'en est pas moins spirituelle. Et qui me semble parfaitement en phase avec sa fonction de tête de réseau : nous offrons des supports pour permettre l'activité des Fraternités.

En 2021 nos activités d'hospitalité ont permis :

- La mise en conformité des contrôles réglementaires des Fraternités, en faisant appel au cabinet Veritas
- Le dialogue avec notre prestataire Nexity : même si de nombreuses questions subsistent, notre collaboration est plus fructueuse que l'année précédente
- La mise en place d'un plan pluriannuel de travaux, en cours de réalisation
- La réalisation de la rénovation des logements à Nantes
- Une première tranche de travaux à Saint-Nazaire

Depuis 2018, le chemin parcouru est important, même si la route nous semble encore longue. En 2022, ce sont les travaux de Saint-Nazaire et de Marseille qui devraient être terminés. Ainsi, nous aurons avancé sur toutes les rénovations les plus urgentes et les plus importantes. La commission s'est renforcée de nouvelles compétences et travaille à plusieurs scénarii, pour améliorer davantage la gestion de notre parc immobilier. En gardant l'objectif de permettre aux Frat' de bénéficier de locaux adaptés et confortables.

## 2. L'envoi en mission

Que serait une mission, sans envoyés ?

En 2021, la Mission Populaire a connu de nombreux changements dans son équipe salariée. Elle a envoyé Benjamin Mangado au foyer de la Duchère, en juillet, en remplacement de Christian Bouzy qui a pris sa retraite. Grace Gatibaru a remplacé Christophe Verey en juillet au foyer de Grenelle. Grace est encore en poste à mi-temps à Grenelle, puisqu'elle conserve son mi-temps au Picoulet, jusqu'à l'été. Date à partir de laquelle, le Picoulet aura un nouveau pasteur ou une nouvelle pasteure, en cours de recrutement. En septembre, Juliane Braascht a remplacé Céline Reid à Nantes. Et moi-même je remplace Sophie Simon-Clouzet au secrétariat général, depuis le mois de novembre.

L'arrivée des nouveaux équipier, équipière et pasteur, a donné lieu à des cérémonies d'introduction, dont je me réjouis qu'elles aient pu se tenir, même masqués.

Ces rotations sont hors norme pour une si petite équipe. La MPEF compte 11,3 équivalents temps plein. 4 remplacements, c'est plus du tiers de son effectif. Il s'agit donc d'un moment de turbulences, dont les causes ne sont pas uniquement conjoncturelles. Bien sûr, la situation sanitaire a eu des répercussions, on le voit dans tous les secteurs, sur les départs et les arrivées d'employés. La santé au travail s'est trouvée impacté et tout ceci a généré des désirs d'ailleurs. Cependant, nous devons aussi nous interroger sur des causes structurelles à l'instabilité des équipes. C'est le travail que nous entamons courageusement en 2022, en même temps que nous renouons avec les rencontres d'équipiers, la formation individuelle et collective et le travail d'accompagnement de la mission.

Cette activité d'envoi en mission d'équipier et d'équipières dans les Fraternités est l'activité historique de la MPEF. Peut-être notre expertise en la matière s'est un peu égarée durant ces deux dernières années, mais elle existe, et nous allons renouer avec elle.

### **3. L'animation spirituelle**

L'animation spirituelle a connu depuis juillet 2021 son vrai démarrage dans la MPEF : un stage a réunit 22 membres de CA et des équipiers et équipières. La formation était animée par Amélie FRANCO, qui a donné les premiers outils nécessaires pour se lancer dans les Fraternités. Depuis, les premières animations ont eu lieu localement, dans presque tous les CA mais aussi lors d'activités. Des bénévoles et des accueilli-es inventent petit à petit ce que nous appelons « animation spirituelle ». En décembre 2021 la seconde partie de la formation a réuni 16 personnes et a permis d'approfondir les thématiques. Plusieurs chantiers sont lancés pour faire vivre de la spiritualité dans différentes activités des Fraternités.

En 2021, la Commission animation spirituelle et théologique a proposé 6 matinées en visio pour les équipiers et équipières : « les gros mots de la foi ». Ces temps d'équipe sont suivis et demandés, ils ont lieu toutes les 6 semaines environ et tournent autour d'un mot qu'on retrouve régulièrement lorsqu'on parle de spiritualité. La réflexion est alimentée par au moins un texte biblique travaillé en petit groupe. Les « gros mots de la foi » sont à la fois un rendez-vous pour prendre du recul sur sa pratique d'équipier ou d'équipière, mais aussi un temps qui outille pour proposer des animations autour de thèmes ou de textes bibliques.

En 2022, ont commencé les « lundi de la Miss' Pop' » : des interviews en direct et en visio de personnes faisant vivre les questions spirituelles dans des structures sociales ou de quartier. Il y en a déjà eu 4. Il y en aura 4 autres d'ici novembre. Date à laquelle nous nous réunirons en « Carrefour ».

La dynamique spirituelle de la MPEF est saluée par nos partenaires. La FEP participe activement à nos commissions théologiques. Surtout, la fondation FLAM a reconnu la qualité de notre travail en animation spirituelle, en soutenant financièrement notre action à hauteur de 150.000€. Cette valorisation nous permet de lancer en 2022 un appel à projets locaux, pour financer des équipements dans les fraternités.

Enfin, en 2021, la CATS s'est questionné sur le terme « Evangéliser ». Cette réflexion a donné un texte du même nom, qui nourrit les réflexions des instances de l'association, et qui est (et sera cet après-midi) proposé au débat.

Chemin faisant, la Mission Populaire construit une praxis autour de la spiritualité chrétienne (ou non) en milieu populaire.

## **4. L'animation du réseau**

Animer un réseau national en temps de crise sanitaire, qui plus est un réseau de terrain, peu habitué aux activités en ligne, a été le grand défi de 2021. C'est certainement pour cette raison qu'il m'a été si difficile de réunir des éléments sur cette activité, qui devrait être au coeur de notre mission. Nous allons retrouver, petit à petit, des marges de manoeuvre et l'envie de nous voir, d'échanger, de nous former ensemble. La commission formation est d'ores-et-déjà au travail pour préparer notre relance, avec une proposition de formation à l'accueil.

Quelques éléments :

### **Dialogue Associatif :**

J'ai pris connaissance de 6 rencontres de « dialogue associatif », ces visites du comité national aux fraternités qui permettent de mieux nous connaître et d'accompagner les besoins.

## **Soutien financier :**

La crise sanitaire a continué de gréver les finances de certaines Fraternités. Pour palier au manque à gagner, notamment des ventes de seconde main et des locations de salle, la MPEF a obtenu une subvention de la fondation FLAM, qu'elle a distribué selon les besoins. D'autre part, comme le montrera le rapport financier, nous avons soutenu, sur nos fonds propres, des actions des Fraternités.

## **Communication :**

Si les Fraternités n'ont pu bénéficier, autant que nous l'aurions voulu, de visites, d'accompagnement, de liens et d'échanges privilégiés, d'autres outils ont entretenus le lien :

- **Présence**

Le Comité de rédaction a sorti les 4 numéros de Présence, la maquette s'est encore améliorée, le nombre d'abonnements à sensiblement augmenté.

- **Le blog pop' :**

Le blog pop' a été alimenté par des réflexions variées sur la situation politique, sanitaire, économique, ou bien sur les difficultés du travail social.

- **La lettre d'info :**

300 personnes reçoivent tous les mois des nouvelles à la fois des Fraternités et de la Mission Populaire, ainsi que des pistes de réflexion sur l'actualité de nos secteurs d'activité

Ces outils de communication ne sont pas des gadgets. Ils permettent d'entretenir le lien d'un réseau dont les préoccupations se rejoignent, mais qui peut manquer de temps et d'espace pour confronter les points de vue et prendre du recul. D'autre part, ils font (re)connaître la richesse des activités et des positions de la Mission Populaire et de ses Fraternités dans le monde protestant et associatif.

## **Rencontre des 150 ans :**

Nous pouvons être fiers d'avoir réussi à fêter ensemble nos 150 ans. Jusqu'au dernier moment l'incertitude a plané sur la tenue de cet événement qui a réuni une centaine de personnes à Paris, au Palais de la femme. L'exposition construite collectivement continue d'être présentée dans les Fraternités et ailleurs.

# Les Fraternités

Au terme de ce rapport, une question se pose : la MPEF peut-elle rendre compte dans son propre rapport d'activités de la somme des activités des Fraternités ?

Ma lecture des statuts, tels qu'ils sont rédigés actuellement, me laisse à penser que non. Ce n'est donc pas uniquement parce que je ne possède pas assez de données sur les activités de toutes les Fraternités que je laisse ce chapitre en suspens. C'est une conviction : celle que la Mission Populaire doit rendre compte de ces activités propres à son assemblée générale, afin que celles-ci soient évaluées et orientées par ses membres.

Est-ce à dire que, comme mouvement, nous ne pouvons pas faire valoir la somme de nos activités, de nos engagements, de nos projets ? Evidemment non. C'est bien le rôle de la Mission Populaire de créer des liens entre les activités de ses membres. C'est une activité à part entière que de montrer la force du mouvement, en communiquant sur toutes nos activités et leur présence sur tout le territoire. C'est ce travail qui est entamé par l'agrégation des comptes, par exemple. Je renouerai, dès l'année prochaine, avec la présentation des actualités de chaque Fraternité à l'Assemblée générale. Par ailleurs, l'équipe du siège va préparer, d'ici la fin juin, un 4 pages pour communiquer sur l'année 2021. Elle présentera à la fois les activités de tête de réseau et les activités des Fraternités, afin d'être perçus par nos partenaires comme un mouvement actif, utile et uni dans sa diversité.

Héloïse Duché  
Mai 2022